



内部资料，免费交流

中国矿业信息

中国矿业联合会主办

2025年11月14日第二十九期（总刊第676期）

本期要闻

2025中国国际矿业大会国际部长（局长）论坛举办（P1）

2025中国国际矿业大会地热产业论坛举办（P8）

未来矿山智能化建设论坛在天津召开（P15）

矿业法律政策环境论坛共话行业法治保障新路径（P18）

发展碳捕集和封存产业地质工作大有作为（P25）

2025矿业大会紫金论坛勾勒黄金矿业新纪元（P30）

通讯地址：北京市朝阳区安定门外小关东里10号院东小楼

电话：010—66557688 责任编辑：杨秋玲 邮箱：YQL@chinamining.org.cn

一审：李仁鹏 二审：干飞 三审：会领导

目录

2025 中国国际矿业大会报道专刊之二

2025 中国国际矿业大会国际部长（局长）论坛举办	1
要加快培育矿业新质生产力	2
深海矿产资源开发利用论坛在津举办 共商深海矿产资源合作开发路径	3
新矿法实施引领矿业高质量发展——《中国矿业法律评论2025》在津发布	5
国内外代表相约天津交流共建“一带一路”国家地学合作	7
2025 中国国际矿业大会地热产业论坛举办	8
全球新能源革命推动矿产资源结构性重组——中国国际矿业大会“新质生产力与矿产资源新格局”分论坛侧记 ...	10
未来矿山智能化建设论坛在天津召开	15
矿业法律政策环境论坛共话行业法治保障新路径	18
中资矿企海外履责探索分论坛在津举办——共话刚果（金）社区发展实践新路径	21
《全球矿业发展报告二〇二五》显示全球矿业产业链供应链重构加深	24
发展碳捕集和封存产业地质工作大有作为	25
2025 矿业大会紫金论坛勾勒黄金矿业新纪元	30

2025 中国国际矿业大会国际部长（局长）论坛举办

10月24日，来自莫桑比克、苏丹、尼日利亚、津巴布韦、南非、加纳、巴基斯坦、刚果（金）八国矿业部门负责人，齐聚2025中国国际矿业大会国际部长（局长）论坛，共同探讨全球矿业发展机遇和发展战略。中国自然资源部副部长、中国地质调查局局长许大纯主持。

莫桑比克矿产资源和能源部国家地质矿山局局长路易莎·拉斐尔·吉内拉·马呼查、苏丹矿业部部长努尔达伊姆·穆罕默德·艾哈迈德·塔哈、尼日利亚固体矿产开发部部长德拉·阿拉克、津巴布韦共和国矿产和矿业发展部部长温斯顿·奇坦杜、南非矿业与石油资源部副部长普米齐勒·姆格西纳、加纳土地与自然资源部副部长优素福·苏莱马纳、巴基斯坦矿产总局局长纳瓦兹·维尔克和刚果（金）矿业地籍局局长马博利亚·延加，分别介绍了各国的矿业发展态势及前景，表达了积极吸引全球投资的愿望，表示愿为全球矿业企业开展勘查开发和投资贸易合作创造良好条件。他们提出，在当前全球矿业处于加速转型的关键时期，战略性新兴矿产资源需求大幅增长，以及绿色化、数字化成为全球矿业发展趋势的背景下，希望能够进一步与中国以及其他国家加强矿业领域合作，共享先进科学技术与管理经验，促进经济社会可持续发展。

本次论坛的举办，显示出国际矿业合作的巨大潜力和广

阔前景，同时彰显了国际矿业界扩大交流、深化合作的愿望和决心。（中国自然资源报）

要加快培育矿业新质生产力

10月23日，2025（第二十七届）中国国际矿业大会在天津开幕，自然资源部矿产资源保护监督司副司长余君鹏出席当天上午举行的矿业高质量发展论坛并致辞。

余君鹏表示，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，而矿产资源是经济社会发展的重要物质基础，矿产资源勘查开发事关国计民生和国家安全。推动矿业高质量发展，不是单一维度的提升，需要制度设计、生态建设与技术革新的协同推进。由矿产资源规划提供总体框架，绿色矿山建设保障发展底色，新质生产力注入核心动能，最终实现矿业由“大”到“强”的根本转变。

他强调，推动矿业高质量发展，就是要摆脱以往过度消耗环境、过度消耗能源、过度消耗资源为代价的传统粗放发展的方式，推广应用绿色低碳技术，开展装备升级改造，以智能化手段助推绿色化发展。发展新质生产力，是推动矿业高质量发展的内在要求。

余君鹏透露，为推动矿业高质量发展，目前，自然资源部已全面部署开展“十五五”矿产资源规划编制工作，印发相关文件，指导各省市县做好矿产资源规划编制工作，要围

绕矿业绿色发展、矿业新质生产力等重点任务，结合国情、省情和矿情，合理制定规划目标。同时，自然资源部正在部署开展新一批国家级绿色矿山遴选工作，组织相关单位研制编写矿产资源行业标准，多措并举有序推进绿色矿山建设，推动矿业绿色发展。此外，自然资源部正在开展新一轮矿产资源节约与综合利用先进适用技术评选工作，推动切实发挥技术引领作用，发展矿业领域新质生产力。

他认为，面对新形势新要求，我们必须全面贯彻习近平生态文明思想，站在人与自然和谐共生的高度，谋划矿业高质量发展。要科学编制矿产资源规划，结合国家战略需求和资源禀赋，科学设定总量、结构、布局和时序安排，加强各级规划指标的相互衔接，切实增强指导性、可操作性和约束性。要全面推进绿色矿山建设，切实提升矿产资源开发利用与保护水平。要加快培育矿业新质生产力，推动数字化、智能化变革，促进矿产资源节约集约、高效利用。要加强矿业国内外开发合作，聚焦绿色转型、政策协调与技术共享，共同提升全球矿业可持续发展水平，实现互利共赢。（中国经济时报）

深海矿产资源开发利用论坛在津举办 共商深海矿产资源合作开发路径

10月23日，2025中国国际矿业大会期间举办的“深海

矿产资源开发利用论坛”，以深海矿产资源开发利用为核心议题，共商全球深海资源科学探索、技术创新与绿色治理的协作路径，受到与会各方关注。

深海蕴藏着丰富的矿产资源，包含锰、镍、钴、铜、稀土等多种战略性矿产金属。当前，世界各国在积极布局深海矿产资源开发工作。来自中国大洋事务管理局的参会代表在致辞中介绍，按照《联合国海洋法公约》，国际海底区域及其资源是人类共同继承财产，由国际海底管理局负责管理，目前已经出台了多金属结核、多金属硫化物、富钴结壳等三种资源的勘探规章，正在制定面向所有资源的开发规章，将为深海矿产资源开发提供有效的法律依据。

国家深海基地管理中心主任张春雷在致辞中表示，中国作为国际深海事业发展的见证者、参与者和贡献者，一直与国际社会一道积极维护和支持国际海底事务的发展，积极推动深海矿产资源开发利用绿色、可持续发展。国家深海基地管理中心作为我国唯一的深海大洋领域国家级的业务中心持续开展深海资源调查与环境勘查，不断提升深海资源和环境的认知水平，全力推进深海装备体系建设，今后愿与各方携手共同推动深海矿产资源绿色开发系统关键技术攻关突破，健全深海环境监测技术体系，强化深海环境影响评价能力，推广深海绿色采矿的最佳实践，走出一条资源利用可持续之路。

中国海洋发展基金会副理事长、秘书长潘新春在致辞中倡议，尽快启动国际海底管理局已批准的国际海底区域探矿区的开采；切实保护好海底珍稀生境，在采矿前、采矿中、采矿后的各阶段都必须进行全面环境影响评估；全力阻止未经国际海底管理局批准的深海矿产资源开采活动；发挥中国—国际海底管理局联合培训和研究中心作用，为发展中国家深度参与全球海洋治理培养更多人才。

本次论坛由中国海洋发展基金会、国家深海基地管理中心、国家海洋技术中心联合承办，围绕深海矿产资源概况及开发利用现状、国际海底区域矿产资源开发规章进展、深海采矿技术装备研发与进展、深海采矿环境影响评价四个主题，邀请 10 位国内外专家学者作主旨报告。（中国自然资源报）

新矿法实施引领矿业高质量发展——《中国矿业法律评论 2025》在津发布

由中国矿业联合会主办的《中国矿业法律评论 2025》发布论坛在天津梅江会展中心成功举行。本次论坛以“矿业法律与政策”为核心，聚焦新修订的《矿产资源法》实施背景下的行业机遇与挑战，吸引了矿业企业、法律机构、政府部门及研究院校的百余名代表参与。

中国矿业联合会秘书长车长波在致辞中强调，新《矿产资源法》于 2025 年 7 月 1 日正式实施，在保障国家资源安

全、推进竞争性出让、完善矿区生态修复等十大方面实现重大突破。他表示，矿联将继续发挥桥梁作用，推动企业、专家与政府协同，促进矿业法律法规与矿政管理实践深度融合。

全国人大常委会法工委经济法室处长宋生辉系统阐释了新矿法的修改背景与主要内容。他指出，修法旨在回应国家资源安全、市场化改革与生态文明建设三大需求，强化矿产资源的节约集约与合理利用，突出“两个权益”保护——即国家所有者权益与矿业权人合法权益。

自然资源部矿业权管理司原司长邓国平进一步指出，新矿法在矿业权登记与勘查开采许可分离、矿业用地保障、矿区生态修复等方面实现制度创新，明确“矿业权市场化竞争出让”为基本方向，并首次在法律层面系统构建矿业用地制度。

赤峰黄金董事、副总裁吕晓兆结合企业国际化实践，指出中国矿业企业出海已从“可选项”变为“必选项”。他呼吁企业聚焦关键矿产、创新合作模式、强化ESG治理，以应对地缘政治与运营合规的双重挑战。

中国出口信用保险公司潘醒伟则从风险管理角度，分析了当前国际环境中“变、乱、赤”三大特征，并结合案例指出，中资企业在海外面临征收、汇兑限制、政治暴乱等多重风险，呼吁企业依法经营、善用投资保险与双边协定。

北京市雨仁律师事务所创始人栾政明聚焦共伴生矿产

资源的集约节约利用，指出新矿法将资源综合利用上升为法定义务。他呼吁明确低品位矿、尾矿、剥离物等开发政策，简化审批流程，避免“合法采矿、非法用地”等历史问题重现。

北京市中伦律师事务所合伙人程军结合其团队在 20 余国谈判矿业开发协议的经验，系统剖析了国家持股、权利金、税收优惠、基础设施、法律适用等关键条款的谈判策略与风险点，强调“合规线即生命线”。

本次论坛深入探讨了新矿法实施后的政策导向、企业实践与国际经验，为行业在法治保障下的高质量发展提供了重要思路。（中国黄金报）

国内外代表相约天津交流共建“一带一路”国家地学合作

10 月 24 日，2025 中国国际矿业大会期间，为进一步深化中国与共建“一带一路”国家地学合作，促进国际矿业投资合作，“一带一路”地学合作与矿业投资论坛在天津举办。《全球矿业发展报告 2025》在会上发布。

会上，来自国内外机构的 11 位嘉宾代表，深入交流了“一带一路”地学合作和矿业投资的最新进展和成果，分享了“一带一路”国家的矿产资源禀赋、矿产勘查开发现状、矿业投资现状、矿业投资机遇和最新的矿业管理政策与改革动向，提出了绿色矿业发展的政策优化建议和国际地学合作

人才培养建议，交流了开展地学与矿业合作的机遇与挑战。

论坛由中国地质调查局发展研究中心承办。来自刚果（金）、蒙古、巴西、尼日尔、毛里塔尼亚等国家的机构代表、驻华使节，以及联合国负责任投资原则组织等国际组织代表，国内相关省（区、市）地勘单位代表，紫金矿业集团、中国五矿集团等中资企业代表等出席活动。（中国自然资源报）

2025 中国国际矿业大会地热产业论坛举办

10月24日，2025（第二十七届）中国国际矿业大会地热产业论坛成功举办。本次论坛旨在深入贯彻国家绿色能源发展战略，聚焦地热资源“绿色勘探—高效利用—可持续发展”全链条，汇聚国内外权威专家与行业主体，分享先进科技成果、典型应用案例与政策管理经验，携手推进地热绿色能源产业高质量发展，助力全球矿业绿色低碳转型。自然资源部地质勘查管理司、李四光地质科学奖基金会、天津市规划和自然资源局、中国矿业联合会地热开发管理专业委员会、天津华北地质勘查局相关负责人出席论坛并致辞。

该论坛包括4个主旨演讲和10个专题演讲。其中包括：中国工程院院士武强、联合国教科文组织冰岛地热培训学院教授英吉玛·G·哈拉尔德松、中国地质科学院水文地质环境地质研究所研究员王贵玲、天津市地质矿产勘查开发局天

津地热院首席工程师阮传侠分别发表了题为《中国能源战略若干问题探讨》《冰岛地热前沿研发：拓展地热实践的新边界》《发扬李四光精神，推动地热科技进步》和《循李四光先生足迹，天津地热可持续发展的探索与成就》的主旨演讲；来自北京矿产地质研究院、天津能源投资集团有限公司地热公司、重庆市地质矿产勘查开发局南江水文地质工程地质队、河南省地质局生态环境地质服务中心、天津华北地质勘查局地热工程公司、北京市地质矿产勘查院地热调查研究所、中国石油天然气股份有限公司大港油田分公司、河北省地质矿产勘查开发局第四水文工程地质大队、山东省地矿工程勘察院、中石化绿源地热能开发有限公司的专家分别就绿色勘查技术发展趋势、地热能梯级利用及多能耦合应用、地源热泵系统岩土热不平衡评价方法与监测预警研究、地热产业高质量发展策略研究、300米深地源热泵换热孔性能研究、北京市重点功能区地热资源勘查评价、大港油田地热开发技术攻关与实践、河北省山区地热温泉资源特征及其在生态旅游中的应用场景、山东高温地热成因与找矿突破、面向“双碳”目标的地热开发利用技术迭代升级高质量发展研究等内容发表了专题演讲。

本次论坛由自然资源部地质勘查管理司、李四光地质科学奖基金会指导，中国矿业联合会主办，天津市地质矿产勘查开发局、中国矿业联合会地热开发利用专业委员会、自然

资源部天津中低温地热野外科学观测研究站、中国地热产业协同创新平台承办，天津地热勘查开发设计院、《地质找矿论丛》编辑部、中国地质学会地热资源开发利用技术创新基地、天津市地质学会、天津市矿业协会协办。来自北京、重庆、海南、内蒙古等 18 个省（区、市）的地勘单位、高校、能源企业的负责人、专家、学者 220 余人参加论坛。（中国自然资源报）

全球新能源革命推动矿产资源结构性重组——中国国际矿业大会“新质生产力与矿产资源新格局”分论坛侧记

矿业发展与科技发展紧密相关。而新质生产力与矿产资源的关系主要体现在科技创新对能源资源高效利用和绿色开发的驱动作用。

那么，矿业领域要如何发展新质生产力，并构建能源资源新格局，为发展新质生产力赋能？在 2025（第二十七届）中国国际矿业大会上，由中国地质科学院矿产资源研究所和《中国矿业》杂志有限公司联合主办的“新质生产力与矿产资源新格局”分论坛，围绕新质生产力背景下矿产资源保障与高质量发展进行了深入探讨。

未来资源保障从哪里来

矿业的高质量发展需要新的生产力理论来指导。而所有矿业领域新的生产力理论的终极目标都是矿产资源。

中国地质科学院矿产资源研究所专家表示，未来，随着新一轮科技革命和产业变革的推进，人类社会将加速迈向数智经济时代，智能世界对矿产资源的需求将发生巨大变化。例如，能源结构从传统的化石能源向光伏和太阳能等清洁能源转变，这不仅是生态文明建设的重要内容，还涉及人类工业革命的演进和科技革命的深化，其对资源的需求结构和规模都将产生重大变化。随着人工智能的不断发展，光伏、太阳能装机量持续增长，储能规模有望增加百倍，新兴产业的崛起也将大幅带动能源资源的消费上涨，其增长幅度可能会远超出当前的预期。

中国地质大学（北京）教授张德会指出，未来全球金属供应结构将呈现“大矿为主、小矿减少”的趋势。中小型矿床在全球供应中的占比或将下降至10%以下，而巨型和超大型矿床将占据主导地位。大型矿床不仅资源丰富，还具备显著的经济规模效益，是实现降本增效和绿色开发的重要支点。

他强调，随着社会经济对金属资源需求的持续攀升，未来找矿方向正在从地表转向深部，超大型矿床将成为资源保障的核心。随着全球铜、镍、铅锌等矿床的发现深度不断增加，我国勘探活动已进入深部找矿新阶段。

国家“十三五”规划明确提出，要加强深海、深地、深空、深蓝四大领域战略部署。当中浅层资源探索已达极限，“向地球深部进军是我们必须解决的问题”，要为保障国家

能源资源安全提供深部解决方案。而深部找矿的重大突破往往源于新现象的发现与旧思维的突破，这凸显了理论、方法和技术创新在矿产资源勘查中的核心地位。

在形成机理上，张德会提出“鲁棒性能量-肥沃岩石-雪崩式阈障”三要素成矿模型。他以澳大利亚奥林匹克坝和内蒙古白云鄂博为例，阐释了多金属共生与高热岩浆作用的关系，呼吁我国加大深部勘探与超大型矿床的系统研究力度，为国家能源资源安全保障提供更多可能。

创新驱动发展新质生产力

在 2025（第二十七届）中国国际矿业大会上，自然资源部发布的《中国矿产资源报告（2025）》指出，在全球能源转型与新兴产业崛起的背景下，我国矿业正从传统的粗放型模式迈向以创新、共享、开放为核心的高质量发展新阶段。这正是发展新质生产力的要求，即摆脱传统经济增长方式和生产发展路径，开创具有高科技、高效能、高质量特征，符合新发展理念的先进生产力质态。

数字化、智能化是矿业领域先进生产力的典型代表。

江西铜业股份有限公司副总经理周炳表示，新质生产力的核心在于科技创新与绿色低碳发展。作为我国铜产业链的龙头企业，江铜集团将“创新、数字、绿色”理念融入勘探、开采、选冶、加工的全流程，构建了覆盖全产业链的现代化矿业体系。在源头勘探方面，江铜集团通过三维激光测绘与

云计算技术建立“数字矿床”，实现矿体形态与品位的可视化监测；在生产环节，德兴铜矿率先应用北斗定位与智能调度系统，实现无人驾驶卡车编组运行，显著提升了开采效率；在选矿领域，该公司自主研发超大型浮选机与绿色分选技术，使铜、钼的综合回收率均达到历史新高。

中国地质调查局资源评价部有关负责人表示，经过多年持续努力，我国在铜、金、钾盐、锰、锡等多个矿种上实现了集中突破。而新一轮找矿突破战略行动强调创新驱动和AI智能预测，将从“人+机器”的传统模式转向“人+机器+AI”的新模式，实现深部找矿靶区的快速识别。未来在“十五五”期间，我国将聚焦铜、镍、钴、锂、铬等关键矿产，以科技创新为引领，强化数据驱动、智能建模和多要素协同，全面推进找矿大会战，形成资源增储的新格局。

新质生产力下的矿业逻辑重构

从矿业发展来看，在当前资源、技术、环保与市场等多重压力下，仅靠扩大开采规模已难以为继。企业需要主动延伸产业链条，提高资源循环利用能力，提升产品附加值，增强抗风险能力，加强生态修复，认真履行社会责任，努力提升经济、社会与环境的综合价值。

在论坛上，中国地质科学院矿产资源研究所的专家深入阐释了科技革命对矿产资源需求结构的重塑。他表示，矿业发展史本质上是人类科技进步史。从机械化、电气化到智能

化，每一次工业革命都重构了资源格局。进入数智经济时代，关键金属成为产业竞争与国家能源资源安全的核心要素。

他认为，全球新能源革命推动了矿产资源的结构性重组。锂、稀土、镓、铟、钴等“新质资源”的需求将成倍增长，而当前供应链脆弱、伴生资源开发不足已成为瓶颈。为此，他提出了“全量矿产资源系统理论”，即通过三维建模与全元素评价，对主矿种及共伴生元素进行一体化研究，实现“全赋存、全利用、全生命周期”的开发。该理论已在江西省宜丰县花岗岩水南锂矿得到实践验证，显著提升了资源量与开发效率。

周炳介绍，江铜集团通过持续自主创新，以技术创新驱动尾矿资源回收极限化。其与中南大学合作开发了粗颗粒废铜浮选柱，成功解决了尾矿粗颗粒回收的难题，预计从尾矿中再回收的铜金属量将突破千吨大关。目前，这项技术经过评审已达到国际领先水平。此外，在贵溪冶炼厂的智能渣选系统和转炉渣环冷项目中，该公司使整个铜尾渣含铜量降至0.2%以下的历史新低。在永平铜矿，该公司采用磁选、重选、浮选、重选联合采矿工艺，成功从尾矿中回收钨资源，实现了价值转化。

新质生产力正成为矿业高质量发展的核心驱动力。科技创新、智能化应用、绿色低碳转型及全产业链协同，将共同塑造矿产资源的新格局。

自然资源部信息中心研究员陈从喜表示，高技术矿产是新兴产业和国防工业不可或缺的基础，但具有“稀少、难提、应用高端、风险高、回收难”等特征。他强调，稀土、石墨、萤石等非金属矿种与新能源、新材料、信息技术产业高度关联。面对国际竞争格局的变化，应完善资源评估体系，推动短缺矿产的国内替代与循环利用，加快构建自主可控的高技术矿产供应链。（中国矿业报）

未来矿山智能化建设论坛在天津召开

10月24日，在2025（第二十七届）中国国际矿业大会期间，由丹东东方测控技术股份有限公司承办的未来矿山智能化建设论坛同期召开。本次论坛旨在助力企业以前瞻性理念勾勒出矿山智能化发展的清晰脉络，推动行业在变革中找准方向，向智能时代大步迈进。

中国有色金属工业协会党委常委、副会长王健在会上讲话。中国煤炭加工利用协会理事长马剑、辽宁东方测控集团董事长包良清致辞。

王健指出，有色金属是战略性关键矿产，是支撑国民经济与新经济发展的基石，是国防科技事业的核心保障，也是培育新质生产力、建设制造业强国的重点领域。展望“十五五”规划，中国有色金属产业有望延续此前的发展政策，坚定不移地保障产业链生产与引领制造业高质量发展，进一步

形成更高质量、更为安全、更好效益、更优布局、更加绿色的产业发展格局。但同时，行业也面临着资源保障压力大、自主创新能力弱、国际贸易形势复杂等深层次结构性问题。

王健结合《有色金属行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，就有色金属行业高质量发展进入攻坚阶段迫切需要突破的问题和发展路径提出了建议。他强调，要加大对智能矿山采选技术的研发投入，实现智能化控制和远程监控，提高生产效率和安全性；要鼓励企业开展技术创新活动，突破关键核心技术，提升行业整体技术水平；要注重人才培养和引进，打造高素质、创新型科技人才队伍，为科技创新提供人才支撑。

马剑对会议的召开表示热烈欢迎，并介绍了煤炭行业智能化转型的最新实践。他表示，希望借助此次论坛交流探讨，为煤炭行业在清洁高效利用、绿色低碳转型等方面开辟新路径、注入新动力，实现技术创新与产业升级，在全球能源变革浪潮中绽放新的光彩。

今年2月26日，工业和信息化部发布第一批先进适用技术名单，东方测控领先的智能矿山整体解决方案被独家选定为向全国推广的先进适用技术。包良清指出，智能矿山不是单一技术的突破，而是面向矿石流、数据流、能量流、业务流的深度融合与重构。需要从顶层设计出发，构建覆盖地质勘探、采矿、选矿到尾矿利用的全链条智能协同体系，打

通各环节“数据孤岛”，实现感知、分析、决策与执行的闭环联动；要聚焦本质安全，依托 5G、物联网与 AI 算法的深度融合；要聚焦效益提升，通过大模型算力与矿山工艺深度融合，优化全流程资源配置，实现选矿回收率、能耗效率等关键指标的持续优化。

论坛邀请了来自全国有色标委会智能制造标准工作组、紫金矿业、江西铜业、首钢硼铁等矿业相关行业专家作专题报告。报告围绕数字化转型成熟度评估标准、AI 技术赋能、数智化转型、培育新质生产力等议题深度分享了实践成果，为矿山行业在复杂多变的发展格局中探寻出一条以智能科技为驱动、高效协同且高质量发展的创新之路，提供了极具价值的参考。

在沙龙环节，宏大爆破、四川省自然资源数字科技公司、中国恩菲等行业专家，围绕破解技术孤岛、数据割裂等痛点，为推动矿业高质量发展提供了理论支撑与实践范例；通过技术分享与难点解答，为与会代表提供了可行性思路。

据了解，东方测控自 1996 年成立以来，始终秉持“让矿山更智能”的使命，深耕智能矿山领域近 30 载，持续推动我国矿业数字化、自动化、信息化、智能化和无人化发展，以创新驱动为核心，坚持软硬件自主研发，构建起涵盖智能感知、智能装备、AI 大模型控制、智慧管理的完整自主技术体系，并打造了具有世界先进水平的智能矿山、智能工厂整

体解决方案。该公司自主开发的智能矿山整体解决方案，以及元素分析误差持续优于 0.03% 的中子活化炮孔样、矿石、矿浆高精度分析仪，钻机高精度无人驾驶系统，基于 AI 大模型的磨选专家系统，基于北斗、5G 技术创新应用的新一代矿车智能调度系统，可对磨机排矿浓度直接在线检测的浓度分析系统，基于中子发生器重大突破打造的钻孔纵深品位分析系统，还有智能检化验系统、智能旋流器系统等前沿技术成果相继取得突破并成功实践，为我国大型、超大型矿山智能化高水平建设，破解制约矿山生产的瓶颈问题提供了系统性解决方案和典型案例。（中国有色金属报）

矿业法律政策环境论坛共话行业法治保障新路径

10月24日下午，2025中国国际矿业大会矿业法律政策环境论坛在天津梅江会展中心举办。论坛由中国矿业联合会主办、北京市雨仁律师事务所承办，汇聚国内外矿业界、法律界、司法界及政府部门代表，围绕新《矿产资源法》实施后的政策落地、生态修复、司法审查、国际投资等核心议题展开深度研讨，为矿业高质量发展筑牢法治根基。

中国矿业联合会秘书长车长波在致辞中指出，新《矿产资源法》首次将矿区生态修复、战略性矿产资源储备与应急等制度纳入法律框架，标志着我国矿产资源管理法治化建设迈入新征程。此次修法不仅回应了国内外矿业高质量发展需

求，更为国际矿业投资与合作注入法治信心，为保障国家能源资源安全、促进矿业绿色低碳发展提供了根本法律遵循。

矿业权管理司副司长余海洋详细解读了新矿法在矿业权管理方面的重大变革。新矿法实现了矿业权物权登记与勘查开采许可相分离的制度重构，建立了以竞争性出让为主体、多种方式补充的矿业权出让制度，推出探矿权转采矿权“直通车”机制，并将探矿权有效期延长至5年，续期最多可达3次。为确保新法平稳落地，相关部门已发布过渡性文件，优化审批流程，精简申请材料，实现探转采、延续、变更等事项的同步申请与审批。

中国法学会环境资源法研究会副会长刘竹梅聚焦矿产资源开发与生态环境司法保护主题。她强调，新矿法用专章及多条条款明确生态环境保护的要求，确立了边采边修、分区分期修复等原则，明确采矿人、受让人及地方政府的修复责任，将修复费用纳入企业成本，并赋予检察机关公益诉讼权。我国已建立2800余个环境资源专门审判机构，推行刑事、民事、行政审判“三合一”归口管理，通过预防性保护、系统性保护、恢复性司法等原则，构建起全球领先的环境司法保护体系。

中国行为法学会总监事黄永维围绕矿产资源行政案件司法审查展开论述。他提出，此类案件审理需坚守合法性、合理性、程序正当和利益平衡四大原则，当前仍面临职权交

义、法律适用标准不统一、企业权益保障机制不完善、专业能力不足等挑战。他强调，新矿法的实施为行政审判提供了新的规则框架，需通过完善配套细则、强化部门协同、提升专业能力，实现国家利益、公共利益与矿业权人权益的有机平衡。

中国自然经济研究院环境经济研究所研究员余振国系统解读了新矿法背景下的矿区生态修复制度。新矿法构建了完整的矿区生态修复法律框架，包括监督管理、方案编报审批、分区分期修复、费用保障等8项制度。目前，我国已出台一系列支持社会资本参与生态修复的政策及技术标准。矿山企业应推进生态修复与矿山建设开采一体化设计，用好相关用地及财税政策，构建全生命周期生态管控机制，实现生态效益、经济效益与社会效益的统一。

在国际投资实务环节，霍金路伟国际律师事务所北京办公室合伙人徐亮分享了非洲矿业投资中的政府关系构建与外资准入经验。他指出，中国企业在非洲投资需重视基础设施建设配套、本地化采购与就业、社区沟通等核心要求，通过当地优质律师事务所网络搭建合规沟通渠道，创造性解决项目推进中的各类问题。

欧华加拿大分所合伙人暨中国业务部负责人何维国详细解了加拿大和美国矿业投资的外资审查要点。他表示，当前北美外资审查日趋严格，尤其是关键矿产领域的国家安全审

查门槛提高，但通过合理设计交易架构、提前开展法律咨询、加强与政府沟通等方式，仍能有效降低投资风险。他特别提醒，中资企业需重视审查中的细节把控，确保信息披露的准确性与一致性。

论坛最后，北京市雨仁律师事务所矿法研究中心主任申升发布《中国矿产资源法制报告（2025）》。该报告分为16章，涵盖矿产资源法配套立法、规划管理、矿业权出让登记、勘查开采、生态修复、安全管理等多个领域，系统梳理了今年以来国家层面矿产资源相关政策法律，为行业企业、法律实务界及政府部门提供了全面、专业的参考依据。申升强调，矿业企业及相关从业者应做到对法律政策的“了解、理解、运用”，以法治思维破解发展难题。

论坛主持人、北京市雨仁律师事务所主任栾政明表示，矿业法治环境是矿业发展的核心保障，与矿产资源本身同等重要。未来将持续搭建行业交流平台，推动矿业法律政策的完善与落地，促进国内外矿业界、法律界的深度合作，为我国矿产资源安全保障与行业高质量发展贡献力量。（中国黄金报）

中资矿企海外履责探索分论坛在津举办——共话刚果（金）社区发展实践新路径

10月24日，在2025（第二十七届）中国国际矿业大会

期间，由中国乡村发展基金会承办的“中资矿企海外履责的探索——以刚果（金）为例”分论坛成功举行。本次论坛以中国乡村发展基金会与华友钴业在刚果（金）创新开展的发展援助项目为实践样本，该案例通过本地化运营、社区共建等举措，构建了可持续的海外矿企履责体系，为分论坛提供了重要的讨论基础。论坛汇聚了中刚两国政府、企业、学界及社会组织代表，共同探索中资矿企海外履责与社区发展的新路径。

中国矿业联合会秘书长车长波在开幕致辞中强调了矿业企业在海外运营中践行社会责任的重要性。中国乡村发展基金会副理事长陈志刚指出，基金会始终致力于陪伴中资企业“走出去”，通过专业的公益项目和社区服务，助力企业在海外当地化解运营风险，增进社区福祉，实现可持续发展。中国驻刚果（金）大使赵斌通过视频致辞，对中资企业在推动当地社区发展与环境保护方面所做的努力表示赞赏，并阐述了中非合作行稳致远的重要性。

在主旨演讲与案例分享环节，中国农业大学董强教授系统阐述了中国社会组织与中资企业协力共促全球可持续发展目标的路径与方法。随后，多家在刚果（金）深耕的标杆企业代表分享了各自在社责实践与社区沟通方面的宝贵经验。华友钴业分享了其将 ESG 理念融入国际化运营，促进社区共赢发展的实践；天津华勘集团有限公司回顾了其作为工

程类企业在矿产开发中，结合地方禀赋和自身资源，做好 ESG 实践的案例；北方矿业有限责任公司分享了其在刚果（金）通过构建 ESG 管理体系降低经营和社会风险的经验，并展示了项目成果和社会成效。

论坛期间发布的《刚果（金）中资矿业企业社区发展与责任白皮书》，系统梳理了当前中资企业在刚履责的现状、挑战与未来方向，为行业提供了行动指引。

中国乡村发展基金会国际发展部主任伍鹏在以“陪伴企业‘走出去’的实践经验”为题的演讲中，详细介绍了基金会利用其专业公益平台，在非洲地区实施“微笑儿童”供餐等民生项目，有效衔接企业资源与当地社区需求，助力中资企业提升软实力、构建和谐社区关系的“基金会方案”。

在最后的圆桌对话环节，多位来自不同领域的嘉宾围绕“海外履责中的机遇、挑战与解决方案”这一主题，展开了热烈而富有建设性的讨论。与会嘉宾一致认为，履行社会责任、推动社区发展已不再是企业的附加题，而是关乎长远发展的必答题。各方应加强沟通协作，形成政府引导、企业主体、社会组织协同、公众参与的多元共治格局。

作为本次论坛的一项重要成果，在与会各方的共同见证下，中国矿业联合会、中国乡村发展基金会联合多家与会矿企，郑重签署并发布了《在刚中资矿产企业海外履责联合行动倡议》。该倡议旨在凝聚行业共识，推动履责实践从合规

性要求向战略性行动深化，标志着中资矿企在海外履责方面从“各自探索”迈向“集体行动”的新阶段，展现了行业整体的责任担当。（中国黄金报）

《全球矿业发展报告二〇二五》显示全球矿业产业链供应链重构加深

10月24日，在2025中国国际矿业大会“一带一路”地学合作与矿业投资论坛上，中国地质调查局国际矿业研究中心发布了《全球矿业发展报告2025》（以下简称《报告》）。《报告》显示，全球矿业产业链供应链重构加深，供需结构性矛盾不断加剧，而科技创新、全球治理和绿色可持续发展为矿业高质量发展注入了新动能。

在勘查开发方面，全球勘查投入、钻探活动和大型采矿项目持续减少。2024年，全球主要固体矿产勘查投入124.8亿美元，同比下降3.3%；钻探项目总量和钻孔总数同比分别下降19.9%和15.3%。

在供需方面，全球能源资源生产和消费持续增长，供需结构矛盾加剧，其中能源矿产供需增幅放缓，整体处于紧平衡。大宗固体矿产中，钢铁供需双降，供应过剩程度增加；铜供需持续增长，供应缺口扩大；铝供需双升，供应过剩程度减小；锌供需双降，转向供不应求。战略性新兴矿产供需快速增长，均表现为供过于求。

在市场价格方面，国际矿产品价格分歧显著。其中，能源矿产价格总体冲高回落，煤炭均价较 2023 年下降超两成；大宗固体矿产价格波动加剧，铁矿石价格年内下跌超三成，铜、铝、锌价格略有上涨；战略性新兴矿产供强需弱，价格重心持续下移。

《报告》提出，关键矿产成为各国国家安全和资源战略的重要组成部分，资源博弈加剧全球关键矿产领域竞合态势。伴随全球能源转型和新一轮科技革命的纵深推进，面向勘查大数据的 AI 技术、地球物理技术装备和“天一空一地”立体遥感找矿技术体系等逐步完善，加速推动全球矿业向数字化、智能化、绿色化转型升级。

《报告》呼吁，各国应加强关键矿产领域互利合作，共同维护产业链供应链稳定畅通，破解全球资源困境，实现可持续发展，携手构建矿业命运共同体。（中国自然资源报）

发展碳捕集和封存产业地质工作大有作为

长期以来，人们把碳捕集与封存（CCS）视作化石能源时代的“白日梦”，因其难度大、复杂性高、资金需求大、投资风险高、收益存在不确定性等备受争议，但实际情况是相关技术正在不断进步、高排放行业的兴趣激增、一些难减排行业已经开始部署 CCS 基础设施。

“截至 2024 年底，全球正在实施约 50 个二氧化碳注入

的碳捕集与封存项目，每年共注入 5100 万吨二氧化碳。考虑到在建和规划中的项目，2024 年项目数量已超过 600 个，碳捕集能力超过 1 亿吨/年。全球 27 个国家和地区在其提交的国家自主贡献文件中认可碳捕集与封存实现的减排效果。展望长期发展趋势，国际能源署提出，2030 年全球碳捕集与封存能力将达到 8.4 亿吨/年以上，2050 年有望进一步增加到 100 亿吨/年以上，按照 100 美元/吨以上的碳价计算，这相当于一个万亿美元级的绿色行业。”国务院发展研究中心资源与环境政策研究所研究员李继峰在 2025（第二十七届）中国国际矿业大会上表示。

多国 CCS 项目成效显著

在全球气候治理加速深化、碳中和目标从愿景走向行动的背景下，CCS 技术作为难减排行业深度脱碳的关键路径，其战略价值日益凸显。

我国自 1990 年起开始推动 CCS 领域的发展，截至 2024 年底，规划及运行的项目已达 100 余个，碳捕集能力超过 500 万吨/年，注入地层能力约 300 万吨/年。特别是在 2020 年“双碳”目标提出后，我国逐步开展了 CCS 技术的产业化探索与产业链建设。2025 年 9 月 10 日，位于珠江口盆地的我国首个海上二氧化碳封存示范项目——恩平 15-1 油田碳封存项目累计封存二氧化碳突破 1 亿立方米，减少碳排放量相当于植树 220 万棵，标志着我国海上二氧化碳封存技术、装

备和工程能力已臻成熟。

截至 2024 年底，美国 CCS 项目数量达 276 个，约占全球总数的 45%，是全球 CCS 项目数量最多的国家。其正在运营的项目年捕集能力超过 2200 万吨。其中，1986 年启动的埃克森美孚的舒特克里特项目仍是目前全球规模最大的碳捕集项目，捕集能力达 700 万吨/年。

欧盟 CCS 产业在“绿色新政”框架下，采取以政策驱动为主的发展路径，将 CCS 列为战略性净零技术，提出到 2030 年欧盟境内二氧化碳封存能力至少达到 5000 万吨/年的目标。欧盟碳市场 2025 年 7 月碳价达 72.06 欧元/吨，较 2023 年上涨 44%。在立法保障与市场机制的双轮驱动下，波罗的海产业集群逐渐成型。例如德国-波兰跨境枢纽整合波兰水泥、化肥、电力行业的碳排放，采用富氧燃烧捕集技术捕集二氧化碳，年封存能力 95 万吨。2025 年 3 月挪威北极光 CCS 项目第二阶段做出最终投资决定，计划将二氧化碳运输和封存能力从第一阶段的每年 150 万吨提高到至少 500 万吨。

产业链存在明显“堵点”

在各类低碳技术中，CCS 因具有积极缓解气候变化的潜力而受到越来越多的关注，被普遍认为是实现净零排放目标技术组合不可或缺的构成部分，以及实现《巴黎协定》温控目标的兜底技术保障。

北京师范大学中国绿色发展协同创新中心执行主任张

九天称，国际能源署、联合国政府间气候变化专门委员会等国际机构对 CCS 的碳减排贡献进行评估后认为，CCS 技术将在未来全球碳减排中发挥重要作用，到 2030 年和 2050 年，CCS 的减排量将分别高达 1 亿吨/年～4 亿吨/年、28 亿吨/年～76 亿吨/年，将至少贡献全球碳减排量的 15%。近年来，在政策的陆续出台和支持下，我国 CCS 产业链呈现出较快的发展势头。但各环节技术发展不平衡，距离商业应用仍有较大差距。一是捕集技术的发展受到效率与成本的双重制约；二是二氧化碳输送管道发展面临技术难、安全风险和成本高等挑战；三是安全注入与封井技术有待进一步创新；四是长期动态封存安全性问题值得关注等。

与会专家称，CCS 产业链主要包括 9 个环节，目前产业链存在“重视中间、忽视两端”且各环节之间存在明显的堵点，缺乏有效衔接，使得 CCS 产业陷入“只有投资、缺乏回报”的窘境，严重制约了产业的可持续发展。

2020 年以前，CCS 产业链倾向于“以用促封”，特别是二氧化碳驱油技术的进步可提高原油采收率，这种模式仅局限于油气开发场景，使得产业链呈现“重前端捕集、轻后端碳交易”的失衡状态。2020 年后，随着碳中和在全球气候治理中的重要作用日益凸显，国际能源署和政府间气候变化专门委员会均强调，需大幅提升二氧化碳移除的技术和能力，从全生命周期角度重构 CCS 价值链将成为今后的主流方向。

此外，在捕集环节，燃煤电厂、钢铁厂等二氧化碳捕集技术已进入示范或商业化应用阶段，捕集成本近年来逐渐下降，部分工业存在隐患，相关行业标准及应急预案尚不完善。相关项目碳方法学、市场交易规则及价值认可体系缺失，CCS项目的减排收益长期以来未能在市场上得到有效体现，投资者难以获得项目的经济回报，降低了市场主体的参与动力。

成功经验值得借鉴

“美国、加拿大、欧盟等先行国家和地区，通过数十年来的项目探索和政策实践，已积累了丰富的 CCS 产业发展经验，对于正处于产业化发展前夜的中国 CCS 产业具有重要参考价值。”在 2025（第二十七届）中国国际矿业大会期间，多位行业专家说道。

在封存二氧化碳地下空间资源权属管理方面，一些国家通过立法明确了地下空间资源所有权和使用权制度。英国 1947 年发布的《城乡计划法》明确土地开发权国有化，为地下空间权利相对于地表的独立性提供了法律基础；日本《大深度地下空间使用特别措施法》等专项立法，将地下空间权设定为“区分地上权”，并进行分层确权；美国 1973 年发布的《俄克拉荷马州空间法》规定，地下空间可作为独立的不动产，成为所有、转让、租赁、担保、继承的标的。

中国地质调查局发展研究中心和国务院发展研究中心资源与环境政策研究所联合编著的《碳捕集与封存（CCS）

产业发展报告 2025》中明确提出，政策支持是驱动 CCS 产业化的重要引擎，尤其是财税激励措施是有效推动 CCS 产业初期发展的关键。例如，挪威政府为挪威长船碳捕集与封存项目的建设提供了 168 亿挪威克朗的财政补贴，约占项目一期总投资额的三分之二。西方发达国家对 CCS 产业大力度的支持政策值得我们借鉴。

中国地质调查局发展研究中心专家表示，CCS 产业的发展为地质工作开辟了一个全新的赛道，在未来的增长要素中，地质工作大有作为。同时，他希望 CCS 的全产业链能纳入到国家“十五五”规划，上升为国家战略。（中国矿业报）

2025 矿业大会紫金论坛勾勒黄金矿业新纪元

今年以来，46 次刷新历史新高，一度突破 4300 美元/盎司，未来走向何方？10 月 24 日下午，天津梅江会展中心，一场关乎黄金未来的思想碰撞在 2025 中国国际矿业大会紫金论坛上演。

来自重要资源国、高端智库、头部企业、金融和咨询机构的专家、矿业同行等齐聚一堂，共同探讨变革时代黄金矿业的机遇和挑战，共同研判“变革中的黄金矿业”。

紫金矿业总裁邹来昌出席论坛，紫金矿业董事会秘书郑友诚主持上半场主题演讲环节，下半场围绕黄金矿业并购展开圆桌讨论。本次论坛受到各界高度关注，会场 300 余张座

椅座无虚席；同步开启的线上直播，则收获了超 10 万人观看、11 万次点赞、2000 余人评论，最高同时在线人数超 5600 人。

定价新范式：黄金的“终极回归”

金价势如破竹的上涨，已非传统“实际利率”模型所能圆满解释。中金公司有色金属行业首席分析师齐丁在论坛上分析指出，黄金的定价范式正在发生根本性变革。

“2022 年是真正的分水岭。”齐丁分析道，2022 至 2024 年，在美联储累计加息 525 个基点的背景下，金价不跌反升且连创历史新高，这背后是结构性变化：美元“武器化”导致美元信用体系出现了“破窗效应”。“各国央行连续三年超千吨购金，这是冲着金融安全的目标去进行的黄金配置。”

他展示了一张图表：2003-2022 年间，金价与美国实际利率呈显著负相关，但 2022 年后负相关系数大幅下降，到如今反转成为了正相关，系数高达 0.44。“这并非老逻辑失效，而是被去美元化的新逻辑所掩盖和主导。”

赤峰黄金总裁杨宜方对此深有同感，她用了一个比喻来描述当前的市场：“现在金价就像在一个未知的海域航行，上不封顶是肯定的。”她进一步从黄金的物理属性分析道：“黄金是挖出来的，不是制造出来的。我们现在看见黄金有两个很明显的特征，品位越来越低，越挖越深……如果从 100 年的时间线来看，金价从来没有回头过。”

齐丁还进行了一个推演：在全球 17.23 万亿美元的外汇储备中，即使按 4250 美元的金价计算，黄金占比也仅为 28.8%。如果将储备占比低于 15% 的国家提升至这一水平，就需要近 5000 吨黄金——“这基本上是一年半的全球黄金供应量”。面对过去 15 年，全球矿产金年复合增速 1.6% 的刚性供给，这种供需错配是驱动金价上行的核心动力。

不过，中国地质调查局发展研究中心副主任唐金荣从资源发现和成本的角度指出，成本的不断增加是对金价的支撑，但资本市场的力量不可小视，短期的大幅波动是可能的。

资源争夺战的亚洲机遇

“过去 15 年来，新发现的项目持续降低，近期发现的金矿规模越来越小。”标普全球矿业经济高级分析师李颖用一组数据揭示了行业的困境。不过，并购数据又显示，尽管金价推高了资产价值，提升了并购门槛，中资企业对黄金仍表现出浓厚兴趣。2024 年，中资企业黄金投资激增，达到了 6 笔交易，交易总值约 17 亿美元。

唐金荣系统梳理了新世纪以来全球金矿勘查的特点：“勘查投资增长了 4 倍，但平均发现成本增长了 27 倍，平均发现率下降了 64%。新发现金矿的平均规模下降了 30%，而平均埋深则增长了 60% 以上。”这意味着，矿业公司不得不以更高的成本，向地球更深处寻找更小、更贫瘠的矿床。

紫金矿业战略信息研究员张伟波提出了“亚洲战略空

间”，他展示了一个极具反差性的对比：亚洲拥有全球最多的 28% 的金矿储量，但头部企业在此的权益资源量占比仅为 5%。

“头部企业的投资决策者是全球最聪明的人，他们为什么不涉足这些区域？原因无非有三：不想、不能、不敢。”张伟波分析道，西方企业受制于自身制定的规则体系，对亚洲自成一体、互不相通的矿业政策感到水土不服；加之许多亚洲国家本土资本力量强大，外资参与机会有限；历史上西方巨头曾在中亚等地因制裁和征收被迫退出，留下了“政策高风险区”的刻板印象。

紫金矿业的实践提供了破局范例。据紫金黄金国际总裁郭先健介绍，公司在中亚地区进行了长期而系统的布局：“目前在中亚运营着 3 座矿山，分别位于塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦和哈萨克斯坦。”这一布局始于 2007 年对塔吉克斯坦 ZGC 矿山的收购。郭先健说，尽管这些矿山资源大部分是低品位、难处理或复杂矿，但通过技术和管理创新，均已成为公司稳定的产量和利润来源。

张伟波总结了中国矿企寻找投资机遇的“三区叠加理论”：即资源潜力区、高储采比区、政策改革区。“在中亚、西亚、东南亚等符合‘进得去、有矿采、能成长’标准的地区，或许能够成为未来若干年里，中国企业和西方巨头差异化布局的战略空间。”

无独有偶，唐金荣对此也表示高度认同，他认为中亚地区过去就是前苏联的资源、生产、原料供应基地，自苏联解体后没有开展系统性勘查，“发现大型、超大型金矿的概率，比别的地方要高一些”。

矿企出海的蜕变：从“买家”到“伙伴”

并购是矿企获取资源最快的方式。紫金矿业副总裁沈绍阳在圆桌讨论中分享了公司的差异化路径：今天黄金行业全球市值前五的公司，除紫金黄金国际之外，另外四家公司走到今天的地位，都经过了或多或少的合并，而紫金到目前为止，没有做“并(Mergers)”，而是做“购(Acquisitions)”，走出了一条不同的路子。

摩根士丹利董事总经理、亚太区综合工业组主管沈晨深度参与了紫金黄金国际上市进程。他在讨论中分析认为，国际长线投资人追捧紫金黄金国际，根本原因在于认可紫金三大核心能力：获取每盎司资源量的成本仅为行业平均的一半；通过持续勘探将增储成本控制在行业平均的三分之一；卓越的投后运营能力，能短时间内把有挑战的、有瓶颈的黄金项目的运营局面打开。

当然，成功的并购远不止于交易本身，中资矿企通过提升科技创新能力、国际化战略落地能力、本地化经营能力等为并购提供了有力支撑，矿企的全球化正从“走出去”迈向“融进去”的深水区。

招金矿业总裁段磊判断，中国黄金企业全球配置资源的驱动力已从“经济与产业驱动”升维为“国家驱动、战略驱动”。他预测未来三到五年“将有不少于3家中国头部黄金矿企跻身世界前十”。他分享了招金穿越周期的“三把钥匙”：增量、低成本、精细化，并提出了“矿中矿”这一概念——通过技术和管理提升入选品位和选矿回收率，挖掘潜在的利润。

杨宜方则阐述了“软实力”的关键作用。“收购只是一个起步，后面的整合才是真正考验一个企业的能力。”她强调，“跨文化沟通的能力比语言能力更重要……关键在于是否具备尊重、理解不同文化、不同制度的心态，这很可能是项目能不能成功的关键。”

这一观点在两位资源国部长的演讲中得到了呼应。

苏里南自然资源部部长戴维·阿比亚莫福以罗斯贝尔金矿为例，称赞紫金不仅让一个亏损矿山扭亏为盈，更在生物多样性保护、本地员工雇佣、社区投入等方面树立了标杆。

加纳土地与自然资源部副部长优素福·苏莱马纳则明确表达了合作期望：“我们希望跟有责任心的企业合作，将矿业的成果造福于所有社群，保证每个人都能够从中公平地受益。”

面对普遍兴起的资源民族主义，一些专家认为，不应该视资源民族主义为虎狼，而是应该接受它，因为接下来在相

当长的一段时间之内，资源民族主义都会与矿业形影不离。

沈绍阳也认为，矿业是一个高度全球化的产业系统，很少有国家具备矿业开发的所有元素，企业应该顺应潮流，与各利益相关方平等相待、互惠互利。（中国有色金属报）

中国矿业联合会官方网：<http://www.chinamining.org.cn>



中国矿业联合会公众号



中国矿业网公众号